

Департамент образования администрации города Екатеринбурга
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение - детский сад № 296
620135, г. Екатеринбург ул. Красных Командиров, 14, 620017,
г. Екатеринбург, ул. Энтузиастов, 21

**ПРОГРАММА
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
Муниципального бюджетного дошкольного образовательного
учреждения-детский сад № 296
на 2024-2025 год**

Автор: Хамитова О.Р.

Екатеринбург, 2024

I. Паспорт программы

Основания для разработки Программы	1) Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 2) Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»; 3) Паспорт национального проекта «Образование», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте, Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 № 16; 4) Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; 5) Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; 6) Приказ Минтруда от 18.10.2013 г. N 544н, с изменениями от 5 августа 2016 г. № 422н Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»; 7) Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; 8) Постановление Правительства Свердловской области от 19 декабря 2019 г. N 920-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года» (Региональный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», Региональный проект «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» национального проекта «Образование»); 9) Решение Екатеринбургской городской Думы от 10.06.2003 № 40/6 «О Стратегическом плане развития Екатеринбурга»; 10) Стратегический проект «Екатеринбургское образование – стандарт «Пять звезд», утвержден Постановлением Администрации города Екатеринбурга от 07.06.2022 №1523; 11) Муниципальная программа «Развитие системы образования и создание условий для организации отдыха и оздоровления детей в муниципальном образовании «город Екатеринбург» на 2023 – 2027 годы.
Цель программы	Создание условий для совершенствования образовательного пространства, в том числе для детей с ОВЗ.
Задачи Программы	1. Обновить содержание образовательной деятельности на основе учета возрастных и индивидуальных особенностей развития воспитанников с ОВЗ. 2. Создать условия для развития кадрового потенциала через курсы повышения квалификации, в том числе для работы с детьми с ОВЗ, конкурсы профессионального мастерства, аттестационные

	мероприятия и иные формы методического сопровождения педагогов. 3. Привлечь родителей и социальных партнеров к активному взаимодействию с целью повышения качества образования воспитанников.
Целевые показатели	1. Обновлена развивающая предметно-пространственная среда в ДОО с учетом индивидуальных особенностей в развитии детей с ОВЗ (не менее 100%). 2. Доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации (100 %), участвующих в профессиональных конкурсах, распространении педагогического опыта работы среди педагогического сообщества района (не менее 50%). 3. Количество новых социальных партнеров, привлеченных с целью совместной реализации мероприятий Программы управленческой деятельности в период с (не менее 1). 4. Количество проведенных совместных мероприятий с социальными партнёрами в рамках реализации Программы управленческой деятельности (не менее 4). 5. Доля родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством предоставляемых услуг и активно, участвующих в мероприятиях ДОО (не менее 60%).
Сроки реализации Программы	2024-2025
Финансовое обеспечение программы	- Бюджетные средства. - Внебюджетные средства.
Ожидаемые результаты	✓ Обновлена развивающая предметно-пространственная среда в ДОО с учетом индивидуальных особенностей в развитии детей с ОВЗ (не менее 100%). ✓ Доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации (100 %), участвующих в профессиональных конкурсах, распространении педагогического опыта работы среди педагогического сообщества района (не менее 50%). ✓ Количество новых социальных партнеров, привлеченных с целью совместной реализации мероприятий Программы управленческой деятельности в период с (не менее 1). ✓ Количество проведенных совместных мероприятий с социальными партнёрами в рамках реализации Программы управленческой деятельности (не менее 4).
Организация контроля и информационной открытости	Контроль осуществляется на каждом этапе реализации Программы, предусмотрено постоянное коллегиальное обсуждение результатов и информационное сопровождение реализации управленческой Программы.

II. Анализ потенциала развития Программы управленческой деятельности

Информационная справка

Полное наименование: Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение - детский сад № 296.

Краткое наименование: МБДОУ - детский сад № 296.

Учредитель: Департамент образования Администрации города Екатеринбурга

Юридический и фактический адрес: 620135, г. Екатеринбург ул. Красных Командиров, 14, телефон: (343)300-26-67, 620017, г. Екатеринбург, ул. Энтузиастов, 21.

График работы: пятидневный, понедельник – пятница с 7.30-ч. до 18.00 ч.; суббота, воскресенье, праздничные дни – выходные. Длительность пребывания детей в детском саду 10,5 часов.

Адрес электронной почты: mdou296@eduekb.ru, адрес сайта: <https://296.tvoysadik.ru/>

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение – детский сад № 296 (далее – МБДОУ) находится в микрорайоне Эльмаш Орджоникидзевского района с развитой социальной инфраструктурой. МБДОУ функционирует в 2 зданиях, расположенных по адресу: г. Екатеринбург, ул. Красных Командиров, 14 и г. Екатеринбург, ул. Энтузиастов, 21. Здания рассчитаны по проекту на 4 и 3 группы, 80 и 75 детей соответственно. Группы формируются по разновозрастному принципу. В настоящее время функционирует 7 групп общеразвивающей направленности. Общая численность педагогических работников – 7 человек (5 педагогов и 2 специалиста).

Анализ кадрового состава

МБДОУ укомплектовано кадрами не полностью, в штате отсутствует 1 воспитатель, 1 младший воспитатель и повар. Общая численность педагогических работников – 7 человек (5 педагогов, 1 музыкальный руководитель, 1 инструктор по физической культуре). Все педагоги имеют педагогическое образование.

По стажу работы коллектив представляет собой педагогов стажистов, что является хорошей основой для работы в направлении педагогического наставничества.

В МБДОУ 3 педагога имеют ВКК 4 педагога 1 КК.

Участие педагогов в профессиональных конкурсах 2022 – 2024 года:

- 2022, X Всероссийский конкурс «Воспитатели России», региональный этап, сертификат участника;
- 2023, городской конкурс «Воспитатель года» - 2023 в номинации «Инструктор по физической культуре», диплом лауреата 2 место;
- 2024, городской конкурс «Образ_ЕКБ: Воспитать человека 2024/2025», сертификат участника;
- 2024, Всероссийский конкурс «Воспитатели России», виртуальный музей «Сундучок традиций», сертификат участника.

Образовательный уровень кадров детского сада соответствует профессиональной компетентности, однако существует необходимость работы по повышению уровня квалификационной категории и переподготовки педагогов для работы с детьми с ОВЗ. В детском саду с педагогами проводится планомерная работа по повышению их профессионального уровня.

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение – детский сад № 296 находится в микрорайоне Эльмаш Орджоникидзевского района с развитой социальной инфраструктурой. МБДОУ функционирует в 2 зданиях, расположенных по адресу: г. Екатеринбург, ул. Красных Командиров, 14 открыто в 1964 году и г. Екатеринбург, ул. Энтузиастов, 21 открыто в 1950. Здания рассчитаны по проекту на 4 и 3 группы, 80 и 75 детей соответственно. Группы формируются по разновозрастному принципу. В настоящее время функционирует 7 групп общеразвивающей направленности. Общая численность педагогических работников – 7 человек (5 педагогов и 2 специалиста).

Оборудование каждого группового помещения соответствует росту и возрасту детей, учитывает гигиенические и педагогические требования. Все помещения МБДОУ эстетично оформлены, создана обстановка, которая обеспечивает психологически комфортное пребывание детей в детском саду.

На территории МБДОУ оборудовано 7 групповых прогулочных участка с верандами и с разнообразными малыми архитектурными формами. Территория детского сада оборудована домофоном.

Отмечается необходимость дополнительного финансирования на приобретение и обновление оборудования, игр, пособий для совершенствования образовательной среды МБДОУ с учетом воспитанников с особыми образовательными потребностями в развитии.

Анализ и характеристика взаимодействия с семьями воспитанников

МБДОУ - детский сад № 296 находится в Орджоникидзевском районе города Екатеринбурга, в жилом микрорайоне. Группы комплектуются с учётом возраста детей. Количество воспитанников в 2024-2025 учебном году в соответствии с муниципальным заданием – 145 человек.

Контингент родителей (законных представителей) воспитанников характеризуется средним уровнем жизни и доходов, более 30% имеют статус многодетной семьи. Для большинства семей характерны высокие требования к образованию и коррекции своего ребенка. Перечень образовательных услуг, предлагаемых МБДОУ соответствует запросам родителей.

Проведенные исследования показали средний уровень педагогической компетентности родителей (законных представителей) в вопросах воспитания, образования и коррекции детей 40% из числа опрошенных придерживаются мнения, что развитием, воспитанием и коррекцией ребенка должны заниматься педагоги. Более 55% нуждаются в компетентной и адекватной информационно-консультативной помощи. И только 5 % родителей (законных представителей) принимают активное участие в развитии, воспитании и коррекции собственных детей, проявляют большую заинтересованность к происходящему в детском саду и группе.

- 30 % родителей являются активными участниками и незаменимыми помощниками воспитателей;

- 70 % родителей воспитанников желают, чтобы дошкольное учреждение обеспечивало индивидуализацию образовательной деятельности с учетом индивидуальных возможностей ребенка;

- 90 % семей акцентируют внимание на качественную подготовку детей к школе и их социализацию.

Анализируя качество взаимодействия с семьями воспитанников и степень удовлетворённости родителей качеством предоставляемых услуг, можно сделать вывод, что несмотря на то, что у большинства родителей высокие требования на образование детей, они неохотно идут на сотрудничество с ДОО в вопросах развития, воспитания и коррекции детей. Следовательно, можно говорить, об отсутствии согласованности взаимодействия с ребенком специалистов МБДОУ и родителей, низкой мотивации родителей к участию в воспитательном и коррекционном процессе и образовательной деятельности, и необходимости в комплексном взаимодействии МБДОУ и семей воспитанников в вопросах воспитания и развития детей, согласованности в работе педагогов, специалистов и родителей (законных представителей).

Анализ реализации платных образовательных услуг

В 2024-2025 учебном году, детский сад реализует платные образовательные услуги для формирования более современных условий реализации образовательного процесса.

Платные образовательные услуги включают в себя реализацию образовательных программ за пределами основной образовательной программы.

Спектр дополнительных образовательных услуг:

«Кружок «LEGO-конструирование» для развития технической направленности способностей детей с 3-7 лет;

Кружок «Юный Малевич» художественной направленности для детей с 3-7 лет;

Игровая студия «Оздоровительная ритмика» для повышения двигательной активности детей младшего дошкольного возраста, через организацию подвижных игр.

Количество и длительность занятий, проводимых в рамках оказания дополнительных образовательных услуг, регламентируется СанПиН 2.4.3648-20. Соблюдаются все санитарно-гигиенические нормы, обозначенные в санитарно-эпидемиологических правилах и нормативах.

Доля удовлетворенных родителей (законных представителей) качеством предоставляемых услуг составляет – 85 %.

Анализ и характеристика социального окружения

МБДОУ - детский сад № 296 является открытым учреждением для сотрудничества с социальными партнерами.

Субъекты взаимодействия	Предмет взаимодействия
МБУ ДО УДТ «Галактика»	Организация и проведение досуговых, массовых мероприятий, социально-гуманитарной направленности «Калейдоскоп»
Детская Библиотека № 37	Организация досуговых мероприятий творческой направленности «Вечёрки»
МАОУ СОШ № 136	Организация адаптационных мероприятий с дошкольниками, совместное проведение мероприятий с детьми дошкольного возраста.

Несмотря на наличие договоров о совместной деятельности с социальными партнерами, не в полном объеме используются возможности сотрудничества, нет системной работы во взаимодействии с социальными партнерами.

Вывод: анализ потенциала развития МБДОУ позволяет предположить, что детский сад имеет возможности, потребности и условия для дальнейшего развития с учетом детей с ограниченными возможностями в развитии. Может достигнуть нового качества образования, которое определяется его соответствием актуальным и перспективным запросам современной жизни страны.

Анализ информационного обеспечения

В сети «Интернет» имеется официальный сайт МБДОУ, официальная группа ВКонтакте, с целью взаимодействия между участниками образовательного процесса (педагоги, родители, дети), обеспечения открытости и доступности информации о деятельности дошкольного образовательного учреждения.

За дошкольным образовательным учреждением закреплены: 3 стационарных компьютера с доступом к сети «Интернет» (кабинет заведующего, кабинет заведующего хозяйством, медицинский кабинет), 3 ноутбука (кабинет заместителя заведующего по ВМР, кабинет заведующего хозяйством, кабинет кладовщика), 4 черно-белых принтера, 2 электронного пианино, 1 музыкальный центр, мультимедийный проектор, 2 CD-магнитолы.

Дошкольное учреждение обеспечено необходимым оборудованием для полноценного функционирования. Материально-техническая база соответствует предъявляемым к ней требованиям. Бытовые условия в групповых помещениях и специализированных кабинетах соответствуют нормам СанПиН.

Исходя из вышеизложенного выявлены перспективы Программы управленческой деятельности. Для осуществления работы МБДОУ в режиме развития, необходимо:

1. Обновить развивающую предметно-пространственную среду в ДОО с учетом индивидуальных особенностей в развитии детей с ОВЗ.
2. Создать условия для развития кадрового потенциала через курсы повышения квалификации, в том числе для работы с детьми с ОВЗ, конкурсы профессионального мастерства, аттестационные мероприятия и иные формы методического сопровождения педагогов.
3. Привлечь родителей и социальных партнеров к активному взаимодействию с целью повышения качества образования воспитанников.

III. План мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности

Задача	Мероприятия	Результат
Обновить содержание образовательной деятельности на основе учета возрастных и индивидуальных особенностей развития воспитанников с ОВЗ.	Пополнение РППС (обновление оборудования, игр, пособий) с учетом потребностей детей с ОВЗ. Пополнение методической литературы.	Пополнена и обновлена развивающая предметно-пространственная среда во всех возрастных группах с учетом воспитанников с ОВЗ. Пополнена методическая литература по всем возрастным категориям включая категорию дети с ОВЗ.
Создать условия для развития кадрового потенциала через курсы повышения квалификации, в том числе для работы с детьми с ОВЗ, конкурсы профессионального мастерства, аттестационные мероприятия и иные формы методического сопровождения педагогов.	Прохождение курсов повышения квалификации в направлении работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья. Повышение квалификации педагогов. Сопровождение в межаттестационный период. Трансляция профессионального опыта педагогическому сообществу, участие в профессиональных конкурсах.	Удостоверения о повышении квалификации по направлению работы с детьми с ОВЗ. Увеличено число педагогов, успешно аттестованных на квалификационную категорию (повышение с 1КК до ВКК). Презентации, методические разработки, публикации портфолио достижений педагога с сертификатами, дипломами.
Привлечь родителей и социальных партнеров к активному взаимодействию с целью повышения качества образования воспитанников.	Количество заключенных договоров с социальными партнерами. Количество совместных мероприятий с социальными партнерами	Совместные проекты с МБУ ДО УДТ «Галактика» проекты социально-гуманитарной направленности для детей старшей и подготовительной к школе групп. Совместные мероприятия с библиотекой № 37, экскурсия для детей подготовительной, проведение различных мероприятий по заданной тематике.

	Внедрение форм непосредственного включения родителей в образовательную деятельность: семейное музейное путешествие через организацию выставок семейных коллекций, мини-музеев; семейные мастер-классы по различным направлениям: где родители выступают ведущими, передающими знания и опыт; семейные интеллектуальные состязания и олимпиады, театральных гостиных и вечерних посиделок.	Совместные мероприятия с учителями начальной школы (МАОУ СОШ № 136): экскурсии, участие в родительских собраниях, проектах. Папки достижений воспитанников с грамотами, дипломами, сертификатами. Портфолио достижений педагога. Открытые отчетные мероприятия со стороны детского сада для родительской общности.
--	--	--

IV. Целевой показатель

Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение показателя	
		2024 год	2025 год
Обновление развивающей предметно-пространственной среды: -количество обновленного игрового оборудования; -методического оснащения с учетом коррекционного материала; -наглядно-дидактического материала; -художественная литература.	Процент	80 40 60 60	100 100 80 90
Доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации.	Процент	20	100
Доля педагогических работников, участвующих в профессиональных конкурсах, распространении педагогического опыта работы среди педагогического сообщества района.	Процент	20	50
Количество социальных партнеров с заключенными реализованными договорами о совместной деятельности.	Единиц	3	4
Количество проведенных совместных мероприятий с социальными партнёрами в рамках реализации Управленческой программы.	Единиц	3	5
Доля родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством предоставляемых услуг и активно, участвующих в мероприятиях ДОО.	Единиц	10	25

Увеличилось количество родителей, которые стали активными участниками образовательных отношений с ДОО.	Процент	30	60
--	---------	----	----

V. План финансирования мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности

Задача	Мероприятия	Затраты на реализацию мероприятия, руб.	Источник финансирования
Обновить содержание образовательной деятельности на основе учета возрастных и индивидуальных особенностей развития воспитанников с ОВЗ.	Пополнение РППС с учетом детей с ОВЗ (обновление оборудования, игр, пособий).	40 000	Бюджет
	Пополнение методической литературы.	35 000	Бюджет
Создать условия для развития кадрового потенциала через курсы повышения квалификации, в том числе для работы с детьми с ОВЗ, конкурсы профессионального мастерства, аттестационные мероприятия и иные формы методического сопровождения педагогов.	Повышение квалификации педагогов. Прохождение процедуры аттестации на квалификационные категории. Трансляция профессионального опыта педагогическому сообществу, участие в профессиональных конкурсах.	45 000	Внебюджет Не требуется финансирования Не требуется финансирования
Привлечь родителей и социальных партнеров к активному взаимодействию с целью повышения качества образования воспитанников.	Количество заключенных договоров с социальными партнерами. Количество совместных мероприятий с социальными партнерами Внедрение форм непосредственного включения родителей в образовательную деятельность: семейное музейное путешествие через организацию выставок семейных коллекций, мини-музеев; семейные мастер-		Не требуется финансирования Не требуется финансирования Не требуется финансирование

	классы по различным направлениям: где родители выступают ведущими, передающими знания и опыт; семейные интеллектуальные состязания и олимпиады, театральные гостиных и вечерних встреч.		
--	--	--	--

Пронумеровано, пронумеровано,
скреплено печатью () листов

И.о. заведующего
МБДОУ – детский сад № 296
О.Р. Хамитова

« » 202 г.

